



سياسة تقييم المخاطر

binbaz1420



(١) المادة الأولى:

التعريفات

تعريف الخطر: الخطر أي حدث يمنع تحقيق الأهداف (١).

تعريف إدارة المخاطر:

❖ النشاط الإداري الذي يهدف إلى التحكم بالمخاطر، وتخفيضها إلى مستويات مقبولة.

❖ عملية تحديد، وقياس، والسيطرة، وتخفيض المخاطر التي تواجه الشركة أو المؤسسة.
❖ عملية قياس، ونقيح للمخاطر، وتطوير استراتيجيات لإدارتها؛ حيث تتضمن هذه الاستراتيجيات نقل المخاطر إلى جهة أخرى، وتجنبها، وتقليل أثارها السلبية، وقبول بعض أو كل تبعاتها.

(٢) المادة الثانية:

نموذج إدارة المخاطر

أولاً: ينع تحديد أهداف المؤسسة.

ثانياً: تحديد الأحداث (سواء داخلية أو خارجية) التي يمكن أن تمنع المؤسسة من تحقيق أهدافها. ثم ينع نقيح كل حالة من حيث التحكم بمخاطرها.

ثالثاً: بالنسبة للمخاطر التي نع قابلة للرقابة؛ نعوج المؤسسة بتحديد استجاباتها، ونعوج عملية إدارة المخاطر بعمل فحص، وتحليل شامل ومفصل لكل أنواع المخاطر التي قد نعرض لها المؤسسة؛ وينع ذلك بتطبيق خمس خطوات أساسية على النحو التالي:

١- **تحديد المخاطر:** وهي الخطوة الأساسية الأولى؛ للنعرف على المخاطر المحيطة بعمل المؤسسة.

٢- **تحليل المخاطر:** وينع بها تصنيف المخاطر، والوقوف على مصادرها الإطلية.

٣- **نقيح المخاطر:** وهو تحديد عناصر الخطر الممثلة فيما يلي:

٣-١ مدى إحتمالية وقوع الخطر (إحتمالية الحدوث).

٣-٢ مدى تأثير حدوث الخطر (الأثار التي يحدثها الخطر).

(١) للخطر وإدارة المخاطر عدة تعريفات منها ما تم ذكره.

سياسة تقييم المخاطر

- ٤- التحكيم في المخاطر: وهنا ينح نديد اي الطرق نستخدم؛ لنقليل احنمال حدوث الخطر وآثاره. ونندرج نحتن الاسنجابات التالية:
- ٤-١ مشاركة المخاطر: وذلك بنقليل ناثير المخاطر عن طريق نحويلها، أو بالاشترك مع الاخرين في نحملها، مثل: النامين على الخطر، أو الدفع لطرف ثالث مقابل نحمل هذا الخطر.
- ٤-٢ نقليل المخاطر: وينح ذلك من خلال وضع اجراءات رقابية؛ لفرض نقليل حدوثها، مثل: نديد الضوابط الرئيسية التي نعالج المخاطر ذات الأهمية العالية، ونديد المعلومات التي سوف نؤكد ما إذا كانت تلك الضوابط نعمل بفاعليه أو لا.
- ٤-٣ نجنب المخاطر: ونعني عدم الدخول في النشاط الذي من الممكن أن يشكل خطراً على المؤسسة.
- ٤-٤ قبول المخاطر: لا ينح اتخاذ أي اجراء لنقليل احنمالية أو ناثير المخاطر على المؤسسة.
- ٥- المراقبة والمناعبة الدورية: اسنكشاف أي مصادر مخاطر جديدة، أو فشل التحكيم في مخاطر سابقة.

(٣) المادة الثالثة:

تديد الأهداف

ننقسم اهداف المؤسسة الى اربعة مجموعات كما يلي:

- ١- الأهداف الاستراتيجية: ونكون من مسؤولية مجلس الأمان، ونمثل الأهداف طويلة الأجل. ولنحقق الهدف: ينطلب وضع استراتيجية مناسبة؛ لنحقق الهدف، كأن نضع طرق متعددة؛ لنجاز الأهداف، ونحدد ونقيع المخاطر المحيطة بها.
- ٢- الأهداف التشغيلية: أي أن المخاطر التي نواجه المؤسسة لا نمنعها من تحقيق اهدافها. ولنحقق الهدف: الناكيد بان العمليات في المؤسسة نعنك بالكفاءة والفعالية التشغيلية.
- ٣- اهداف التقارير: أن نكون التقارير ذات مصداقية وعدالة وموثوقية سواءً التقارير الداخلية أو الخارجية.
- ولنحقق الهدف: يجب أن ننصف التقارير بالدقة، والايجاز، والوضوح، وصحة البيانات، ونغطي كافة جوانب الموضوع، ونكون مفهومة للقارئ، ونجيب على كل النساؤلات المحملة للقارئ.
- ٤- اهداف الامثال والنزاه: النزاه مسؤولية الجميع.
- ولنحقق الهدف: يجب أن ينح النزاه بلوائح العمل، وبانظمة الرقابة الداخلية، والسياسات والاجراءات المحددة من الإدارة، وجميع القوانين والأنظمة التشريعية المفروضة من الدولة وخاصة بما ينعلق بالمؤسسات والجمعيات الخيرية.

(٤) المادة الرابعة:

نطاق العمل

ينع تشكيل إدارة خاصة أو تابعة لأحد الإدارات الرقابية، وتكون بمسئول مناسب ضمن الهيكل التنظيمي في المؤسسة، ويجب أن يكون إختيار الموظفين فيها على أساس الخبرة والاختصاص، وتنع إدارة المخاطر وفقاً للخطوات الخمسة الأساسية والمذكورة في المادة الثانية من هذه السياسة [نموذج إدارة المخاطر]، وينع اتباع إجراءات مختلفة حسب أهمية الخطر؛ وذلك على النحو التالي:

١- **كبير:** ضرورة أن يكون هناك إجراءات مراقبة صارمة على هذا الخطر، وتقرير دوري عن سير العمل، وتوثيق لكل الإجراءات اللازمة إنباعها؛ لمنع حدوث هذا الخطر، وإجراء مراجعة دورية على سير تحقيق الهدف.

٢- **متوسط:** لا بد من وجود إجراءات متابعة للخطر، وعمل تقارير دورية عن سير العمل؛ لتحقيق الهدف ومتابعته بشكل مستمر.

٣- **قليل:** لا بد من إخذ الحيطة والحذر من الوقوع في الخطر، وقد يكون هناك متطلبات يجب تنفيذها؛ لمنع وقوعه، ولا حاجة لمراجعة مكثفة لسير العمل.

٤- **ضعيف:** قد لا يكون الخطر في هذه الحالة بحاجة لمتابعة أو إتخاذ إجراءات محددة بخصوصه؛ كون تأثيره ضعيفاً في تحقيق الهدف، وقد يكون بحاجة إلى متابعة محدودة جداً؛ لحدج حدوثه.

٥- التقييم والاستجابة للمخاطر:

ينع في هذه المرحلة إتخاذ الإجراءات الضرورية؛ للتحكم في المخاطر وإدارتها؛ لتخفيض حدة تأثير حدوثها إلى مسنويات مقبولة من خلال إتخاذ الخطوات التالية:

٥-١ ينع إدراج كل خطر متوقع في نموذج التقييم والتحكم بالمخاطر.

٥-٢ ينع تقييم مدى إحتمالية حدوث الخطر؛ وذلك بالاعتماد على الخبرة السابقة في تنفيذه، ويكون التقييم إحدى الحالات التالية: (كبير، متوسط، قليل، ضعيف).

٥-٣ ينع تقييم مدى تأثير حدوث الخطر في تحقيق الأهداف، ويكون التقييم إحدى الحالات التالية: (كبير، متوسط، قليل، ضعيف).

٥-٤ ينع تقدير مدى أهمية الخطر وضرورة إتخاذ إجراء بخصوصه بعد تحديد إحتمالية الحدوث للخطر وتأثيره؛ من خلال نقاط حقلية الإحتمالية والتأثير ضمن المصفوفة المرفقة أدناه:

التأثير				
إحتمالية الحدوث	ضعيف	قليل	متوسط	كبير
كبير				
متوسط				
قليل				
ضعيف				

(٥) المادة الخامسة :

اعتماد ونشر وتنفيذ سياسة المخاطر

- ١- يعمل بهذه السياسة من تاريخ اعتمادها من مجلس الأمناء، ويبلغ بها جميع موظفي المؤسسة المعنيين.
- ٢- ينح تعديل مواد هذه السياسة بقرار من مجلس الأمناء.

جدول المصطلحات المستخدمة في هذه السياسة:

البيان	الاختصارات
مؤسسة عبدالعزيز بن باز الخيرية	المؤسسة
مجلس أمناء المؤسسة	المجلس

جدول التغييرات في هذه السياسة:

رقم التغيير	التاريخ	بيان مختصر
مسودة	٢٠٢٢/١٢/٠٦ هـ	يسري العمل بهذه السياسة من تاريخ اعتمادها من قبل مجلس الأمناء
إصدار ٠٠١ - س ي	٢٠٢٢/١٢/٢١ هـ	نح اعتماد هذه السياسة بموجب قرار مجلس الأمناء رقم (٤٤/١٩/٠١) في جلسته التاسعة عشرة بتاريخ: ٢٠٢٢/١٢/٢١ هـ



مُؤَسَّسَةٌ عِبْدُ الْعَزِيزِ بْنِ عَبْدِ الْوَهَّابِ بْنِ عَبْدِ الْعَزِيزِ بْنِ بَازٍ الْخَيْرِيَّةُ

Ibn Baz Charitable Foundation



binbaz1420



+966 11 435 4444

info@binbazfoundation.sa